

# FININVEST

## Azienda

Fininvest

## Settore

Media, Entertainment, Editoria, Sport e Servizi Finanziari

## Corporate Performance Management

- Consolidamento Civile e Gestionale
- Budgeting Economico, Patrimoniale e Finanziario
- Reporting

## Progetto

- 7 società sub-holding per i processi di consolidato, reporting e budgeting
- 30 persone coinvolte nel processo di raccolta dati
- 350.000 azionisti
- fatturato di circa € 6 miliardi

## Esigenze di Gruppo

- gestire le diversità fra società del gruppo quotate e non quotate
- migliorare tempi e qualità nella raccolta delle informazioni

## Benefici

- incremento della qualità delle informazioni del 50%
- riduzione di attività manuali del 30-40% per l'elaborazione e i calcoli
- riduzione dei tempi dei cicli di chiusura di 3-5 giorni (pari al 10-20% rispetto a prima)
- riduzione dei tempi di produzione della reportistica del 40-50%

*"Tagetik 3.0 risponde positivamente alle esigenze di una realtà articolata come la nostra e con un unico prodotto siamo in grado di gestire la complessità in maniera organica, razionale e coerente. Notevole beneficio è da riferirsi alla possibilità di inquiry del dato che migliora la qualità delle informazioni e ha ridotto i tempi di produzione della reportistica del 40-50%."*

Fininvest aveva la necessità di implementare un sistema evoluto di Corporate Performance Management in grado di gestire in un'unica soluzione i processi di Consolidamento Civile e Gestionale, Closing & Allocation, Budgeting Economico, Patrimoniale e Finanziario e Reporting mensile a vari livelli nelle diverse società del Gruppo.

## Analisi della situazione ed esigenze specifiche

Fininvest aveva deciso di sostituire la precedente soluzione in un'ottica di rinnovamento della propria piattaforma tecnologica e al fine di supportare al meglio la maggiore complessità derivante dall'adozione dei nuovi principi contabili IAS.

In particolare il nuovo progetto doveva coinvolgere, per i processi di consolidamento civile, reporting e budgeting, sette società sub-holding non quotate. In aggiunta, per le società quotate del Gruppo, Mediaset, Mondadori, Mediolanum, la nuova soluzione doveva facilitare il trasferimento dei dati alla Holding. Il tutto abbreviando le tempistiche di raccolta ed elaborazione delle informazioni acquisite, migliorandone la qualità e automatizzando i principali processi tramite funzioni di Corporate Performance Management, con costi e tempi di manutenzione tecnico-informativa (TCO) ridotti.

## Obiettivi

Gli obiettivi del progetto richiedevano un'unica soluzione che consentisse di:

- gestire in maniera unificata, strutturata e automatizzata i processi dell'area Amministrazione e Controllo
- garantire il controllo completo dei dati
- utilizzare un unico database centralizzato e condiviso da tutti gli utenti e migliorare la qualità stessa dei dati
- velocizzare il passaggio dei dati dalle singole società alla Holding
- rispondere alle richieste delle nuove normative

## Risultati

Fininvest è una holding company che raggruppa società quotate e non, che operano anche in settori eterogenei. L'implementazione di Tagetik 3.0 ha permesso la gestione del consolidamento civile e gestionale secondo i principi contabili differenti (Locali e IAS); la razionalizzazione delle scritture di consolidamento e la completa tracciabilità del dato; il caricamento periferico dei dati; la riconciliazione degli I/C via web per mantenere la supervisione sui dati inseriti dagli utenti periferici; la costruzione della Nota Integrativa in automatico, con tutti i dati presenti nel database centralizzato; la produzione di tutta la reportistica civile e gestionale in modo rapido e automatico; l'elaborazione di scenari di analisi alternativi con la valutazione della posizione finanziaria previsionale e relativi proventi/oneri finanziari previsionali; l'analisi di drill-down dei report sino al singolo movimento.

## FININVEST



Fininvest SpA è la holding di uno dei maggiori gruppi di comunicazione a livello internazionale, che opera in posizioni di leadership nei settori della televisione commerciale e del cinema con Mediaset e la sua controllata Medusa, dell'editoria con Mondadori, oltre che dello sport con il Milan. Il Gruppo ha poi un'importante partecipazione, pariteticamente con il Gruppo Doris, nel Gruppo Mediolanum, una delle principali realtà imprenditoriali italiane specializzate nei prodotti assicurativi, finanziari e previdenziali.

Nata come impresa familiare, Fininvest ha poi aperto agli investitori le sue principali società (Mediaset, Mondadori e Mediolanum sono quotate alla Borsa Italiana) e oggi può contare sulla fiducia di circa 300.000 azionisti, dai piccoli risparmiatori a importanti operatori finanziari e industriali.

Il Gruppo Fininvest dalla metà degli anni Novanta, ha intrapreso un vasto processo di focalizzazione sul proprio core business investendo negli ultimi 10 anni oltre 15 miliardi di Euro.

Con un fatturato di circa 6 miliardi e 20 mila dipendenti, il Gruppo Fininvest è una delle maggiori realtà imprenditoriali italiane e si pone tra i grandi protagonisti internazionali della comunicazione e dell'intrattenimento, settori sui quali dalla metà degli anni Novanta ha progressivamente concentrato il proprio impegno.

Iniziata oltre quarant'anni fa, la storia del Gruppo fondato da Silvio Berlusconi è ricca di successi legati dapprima a realizzazioni d'avanguardia nell'edilizia e più tardi a settori fortemente innovativi.

Alla base delle affermazioni di Fininvest c'è una visione imprenditoriale attenta ai cambiamenti della società e all'evoluzione del mercato, visione sospinta da un forte spirito di iniziativa e capace di guardare con creatività ai settori più avanzati dell'economia.

Proprio queste caratteristiche portarono sul finire degli anni Settanta ad una intuizione decisiva. La possibilità di raggiungere direttamente le famiglie attraverso la tv, unita alla filosofia di servizio maturata da Fininvest nelle precedenti esperienze, indusse ad un duplice utilizzo della televisione: destinata da una parte a soddisfare il bisogno di intrattenimento e informazione del pubblico, dall'altra ad offrire alle imprese nuovi spazi per la comunicazione commerciale. Questa intuizione è stata all'origine della rapida crescita di Fininvest e contemporaneamente ha avuto un sensibile effetto spinta sull'intero sistema economico nazionale.

Il Gruppo rappresenta dunque un esempio di grande valorizzazione dell'imprenditoria italiana e un fattore insostituibile di crescita, culturale e civile, del nostro Paese. Al tempo stesso, considera la sfida dell'internazionalizzazione come parte integrante del proprio sviluppo e anche su questo fronte ha già raggiunto significativi risultati. Grazie, ancora una volta, alla chiarezza delle proprie scelte strategiche, all'eccellenza delle proprie aziende, a una solida situazione patrimoniale-finanziaria, e soprattutto alle grandi qualità di quanti nel Gruppo lavorano e che da sempre rappresentano il suo principale punto di forza.

[www.fininvest.it](http://www.fininvest.it)

### Tagetik

Tagetik è il primo software vendor di livello internazionale a supportare CFO e CIO per semplificare la complessità dei processi di business grazie ad una soluzione unificata di Performance Management e Financial Governance.

Tagetik 3.0 è un software unico e completo in grado di unificare la gestione di processi e applicazioni – quali budget e forecast, pianificazione finanziaria, analisi del capitale circolante, consolidamento, financial governance, strategy management, analisi della profittabilità, reporting finanziario e regolatorio – , supportare le iniziative di "compliance", riconciliare differenti versioni dei dati finanziari ed assicurare massima visibilità sul proprio business, fino alla singola transazione. In questo modo, il CFO può supportare il CEO nel controllare l'esecuzione delle strategie, verificare la loro sostenibilità e monitorare le performance aziendali.

Grazie alla tecnologia multi-piattaforma – completamente web-based ed integrabile con qualsiasi ERP – e ai processi "built-in", i nostri clienti riescono a ridurre di oltre il 50% il costo totale di possesso delle applicazioni (TCO). Tagetik è presente in 11 paesi (Italia, Nord America, UK, Francia, Germania, Austria, Svizzera, Portogallo, Spagna, Olanda, Singapore) con oltre 300 specialisti di mercato e 350 clienti soddisfatti nel mondo fra cui: Unicredit Group, Telecom Italia, Fininvest, Mediaset, Barilla, De Agostini, BNL, Altair Engineering, Houghton Mifflin Harcourt, Artemide, Banco Privado Portuguese, Talanx AG, Nationale Suisse, Krauss Maffei, Menarini Group, Volex Group, M+W Zander, IFIL, Aries Complex, Astaldi, Acea, SDA Express Courier, Yamaha Motor Italia, Techint, Milan AC, RAI, Costa Crociere.

### Corporate Headquarters

**Tagetik Corporate**  
Via Farnesi, 141  
55100 Lucca - ITALY  
Ph +39 0583 96811  
Fax +39 0583 91199  
info@tagetik.com

### Regional Headquarters

**Tagetik North America**  
1055 Summer Street - 3rd floor  
06905 Stamford, CT - USA  
Ph +1 203 391 7520  
usa@int.tagetik.com

**Tagetik France**  
33, rue Galilée  
75116 Paris - FRANCE  
Ph +33 144 435 241  
Fax +33 144 435 256  
france@int.tagetik.com

**Tagetik UK**  
8 The Square, Stockley Park  
Uxbridge - Middlesex - UB11 1PW  
Ph +44 (0)8708 510540  
Fax +44 (0)8708 510541  
unitedkingdom@int.tagetik.com