

“Il progetto ha avuto importanti risultati in termini di miglioramento della pianificazione e del controllo economico-finanziario e ha innescato un processo di ‘change management’ sull’organizzazione, ovvero da un controllo di gestione focalizzato principalmente sul conto economico, si è passati ad una previsione economico-finanziaria per commessa con una forte riduzione (50%) delle attività manuali a basso valore aggiunto”.

Marco Caucci Molara, CEO di Astaldi Concessioni e Head of Strategic Planning & Control di Astaldi Group

Azienda

Astaldi

Settore

Construction

Corporate Performance Management

- Pianificazione Patrimoniale e Finanziaria
- Consolidamento Gestionale e Civilistico
- Budgeting
- Executive Dashboard
- Project Risk Management
- Disclosure Management
- Health, Safety & Environment

Numeri di Progetto e di Gruppo

- 240 aziende/consorzi
- 50 valute
- 16 paesi in 5 continenti
- Più di 200 scenari di consolidamento
- Oltre 400 utenti in tutto il mondo
- Oltre 100 cantieri in funzione, in 16 paesi diversi
- Oltre 500 grandi opere completate in tutto il mondo

Esigenze da affrontare

La crescita del mercato e l'aumento degli investimenti a livello internazionale ha determinato la necessità di raccogliere e consolidare i dati finanziari da 16 paesi e 5 continenti e garantire la gestione multi-valutaria e l'analisi delle differenze derivanti da variazioni nei tassi di cambio, gestire ipotesi multi-scenario e operazioni di 'cash-pooling' così come aggiornare i processi di pianificazione dei flussi di cassa da un orizzonte a breve periodo ad uno a medio-lungo termine. Inoltre la creazione di un sistema di 'Enterprise Risk Management', allo scopo di supportare il Top Management nel processo decisionale, ha evidenziato la necessità di impostare una metodologia per la gestione dei rischi strutturata ed integrata con tutti i processi aziendali. Tutto ciò ha comportato anche l'esigenza di un forte presidio del controllo economico attraverso il monitoraggio costante dei risultati, anche mediante l'elaborazione di previsioni economiche e la capacità di elaborare in modo dinamico analisi multi-scenario e multi-valutarie. Un altro requisito fondamentale era quello di avere un sistema di pianificazione e monitoraggio in grado di pianificare l'evoluzione finanziaria a livello di commessa, società, sotto-gruppo, gruppo, supportare l'elaborazione di 'rolling forecast' finanziari e generare Stati Patrimoniali di progetto e relativi schemi 'Fonti-Impieghi' e Rendiconti finanziari ai fini del controllo del capitale investito.

Obiettivi del progetto

Per supportare queste nuove e crescenti esigenze di business, Astaldi voleva introdurre un nuovo paradigma nella gestione dei processi di Performance Management e Financial Governance. L'azienda voleva infatti razionalizzare i processi finanziari a livello di Gruppo - comprese le chiusure mensili, il consolidamento e il reporting, il budget, la pianificazione finanziaria, il Risk Management e la produzione del Tableau de Bord, decentralizzare i processi finanziari a livello globale e unificare molteplici applicazioni 'Finance' all'interno di un'unica soluzione software realmente unificata.

Altri importanti obiettivi del progetto riguardavano la capacità di gestire gli elementi innovativi introdotti dalla normativa IAS/IFRS e garantire l'uniformità con la Legge 262/2005, gestire consolidamenti multi-valutari, riorganizzare e monitorare i processi

Sostituzione

Oracle-Hyperion Enterprise

Partner tecnologico

Microsoft

Esigenze di Settore e di Gruppo

- Business segmentation per tipologia di commessa, area geografica, tipologia di contratto, centro di responsabilità
- Gestione degli stati avanzamento lavori
- Gestione dei Rischi a livello di progetto/area/gruppo
- Riflessi contabili e finanziari delle attività svolte tramite strutture associative (gestione consorzi)
- Parametrizzazione delle commesse

Benefici

- Unificazione delle anagrafiche e gestione degli utenti
- Eliminazione della ridondanza informativa
- Eliminazione dei processi di riconciliazione manuale
- Ottimizzazione del processo di reporting avendo a disposizione nel medesimo database applicativo i dati consuntivi e di budget e i dati di natura civilistica e gestionale
- Strutturazione di una specifica reportistica di Risk Management a supporto del Top Management durante il processo decisionale
- Riduzione di attività manuali del 50% sia per l'input dei dati rilevanti sia per le elaborazioni e i calcoli
- Aumento della specializzazione funzionale delle risorse coinvolte nel processo
- Introduzione del concetto di "work flow"
- Riduzione del TCO del 25%

di budget, ridefinire i 'Key Performance Indicators' (KPI) anche in base ai Key Risk Indicator (KRI) individuati e produrre cruscotti direzionali per supportare l'esecuzione della strategia aziendale. Non meno importante, infine, contrarre il 'lead-time' e ridurre significativamente i costi di manutenzione tecnico-informatica dell'applicazione (TCO - 'Total Cost of Ownership').

La tecnologia Microsoft

Il progetto in Astaldi è stato realizzato utilizzando le soluzioni Microsoft di Business Intelligence, strettamente integrate con il software di Tagetik. In particolare, è stato creato un 'datamart' di informazioni finanziarie in grado di sfruttare le avanzate funzionalità di gestione dei dati disponibili su Microsoft SQL Server. Con il 'go-live' del progetto, queste informazioni sono costantemente aggiornate sia attraverso connessione diretta gli ERP del Gruppo sia mediante un processo di raccolta delle informazioni con un 'front-end' Excel, che alimenta in modo automatico il 'datamart' con le informazioni più recenti.

Risultati e benefici

Grazie alla soluzione software di Tagetik, il Gruppo Astaldi è oggi in grado di ottenere previsioni mensili per commessa con controllo sullo stato di avanzamento e indici di redditività. La reportistica generata consente alla direzione centrale di disporre di un Tableau de Bord con visibilità immediata sugli indicatori economici e in grado così di supportare l'azienda nelle decisioni operative anche mediante comunicazioni periodiche a tutti i livelli, dal 'top management' al capo commessa. Tutto questo ha dato un forte contributo alla significativa crescita professionale delle risorse coinvolte a tutti i livelli aziendali.

Astaldi ha ridefinito i propri processi di Performance Management e Financial Governance all'interno di un'unica soluzione che consente la riconciliazione delle diverse viste e analisi sui dati finanziari e una drastica riduzione sia dei processi manuali sia della ridondanza informativa. Inoltre, il software ha permesso di unificare le attività di gestione e controllo delle performance finanziarie a livello globale, introdurre il concetto di "work-flow" tra molteplici processi e regioni così come ridurre i costi dell'applicazione attraverso la creazione di un vero e proprio 'centro di competenza' interno. L'intelligence finanziaria nativa all'interno del software consente, infine, all'azienda di sviluppare complessi processi di business, gestire il reporting finanziario e soddisfare gli specifici requisiti del settore 'construction' in un lasso di tempo più breve, con maggiore precisione e minor dipendenza dall'area IT.

La tecnologia multi-piattaforma e 'web-based' di Tagetik, la sua integrazione nativa con le soluzioni Microsoft di Business Intelligence e l'architettura 'zero-footprint' consentono ad Astaldi di massimizzare i propri standard IT a livello di Gruppo e collegare all'applicazione qualsiasi cantiere estero (a prescindere dalle dimensioni o dall'ubicazione), senza alcuna installazione di software in locale o di supporto da parte della funzione IT.

Astaldi in breve

ASTALDI è uno dei principali General Contractor italiani e tra i primi 100 a livello mondiale nel settore delle costruzioni, in cui opera anche come promotore di iniziative in project finance e concessione. Attivo da oltre 90 anni, ha realizzato opere in oltre 40 Paesi nel mondo e si propone al mercato sviluppando iniziative complesse e integrate (progettazione, costruzione, gestione), con una expertise solida e risorse umane altamente specializzate.

“Unificare i processi di Performance Management e Financial Governance era un ‘must-have’ in Astaldi. Abbiamo scelto un fornitore con forte competenza tecnologica, esperienza riconosciuta sul mercato, conoscenza approfondita del settore ‘construction’ e una soluzione software realmente unificata in grado di soddisfare tutte le nostre esigenze aziendali, senza ulteriori investimenti futuri”.

Andrea Corsini

Pianificazione Strategica e Controllo,
Astaldi Group

Quotata in Borsa dal 2002, ha chiuso il 2015 con un portafoglio ordini totale superiore a EUR 28 miliardi, un fatturato consolidato di oltre EUR 2,9 miliardi e circa 11.000 dipendenti. I settori di riferimento per la sua operatività sono le Infrastrutture di Trasporto, gli Impianti Idroelettrici e di Produzione Energetica, l’Edilizia Civile e Industriale; più di recente, è entrato nel settore Impiantistica, Manutenzione e Gestione di Sistemi Complessi, in cui opera prevalentemente attraverso la società NBI.

Oggi la Astaldi contribuisce allo sviluppo di 6 macro-aree nel mondo: Italia, Europa Centrale (Polonia, Romania, Russia) e Turchia, Middle East (Arabia Saudita) e Far East (Indonesia), Maghreb (Algeria), America Latina (Venezuela, Perù, Cile, America Centrale) e America del Nord (Canada, USA).

Tagetik

La ‘mission’ di Tagetik è comprendere le esigenze che l’area ‘Amministrazione, Finanza e Controllo’ si trova, ogni giorno, ad affrontare e tradurle in soluzioni software per la gestione e il controllo delle performance finanziarie che siano intuitive, in grado di supportare i business più complessi e fornire i risultati di cui il CFO ha bisogno.

Con il software di Tagetik, l’area ‘Finance’ è in grado di beneficiare della semplicità del cloud e unificare i processi di pianificazione a livello finanziario e operativo; ridurre i tempi nelle attività di chiusura e consolidamento; analizzare i risultati in tempo reale, valutare l’impatto di scenari di business alternativi sui dati di bilancio; rivedere i piani strategici e aggiornare i ‘forecast’; produrre report formattati e tracciabili sui dati civili e gestionali; collaborare nella gestione del business e automatizzare la pubblicazione dei dati finanziari, sia per il mercato sia per il ‘management’.

Le soluzioni di Tagetik sono dotate di un’intelligenza finanziaria nativa che consente al CFO e ai manager a livello operativo di gestire alcuni o tutti questi processi con un unico software unificato. Oggi, oltre 850 aziende in più di 35 paesi nel mondo hanno scelto Tagetik per migliorare l’efficienza dei processi, ridurre i rischi, contenere i costi e realizzare gli obiettivi strategici.

Visita www.tagetik.com/it