

“Avec Tagetik, la consolidation et le reporting de gestion sont maintenant au cœur du pilotage financier du groupe grâce à une meilleure flexibilité de l’outil et à la meilleure réactivité qu’il procure aux équipes.”

Thierry de Taeye

Directeur Comptabilité et Contrôle de Gestion du Groupe Mersen

Société

MERSEN

Secteur d’activité

Equipement industriel et électrique

Corporate Performance Management

- Consolidation statutaire IFRS
- Consolidation budgétaire
- Représentations trimestrielles
- Reporting gestion type KPI

Fait marquants

- 35 pays
- 65 filiales consolidées dont 15 multiactivités
- Coté sur Euronext Paris, le titre fait partie des indices CAC Allshares, CAC MID100 et Next 150
- C.A. 739 M€ en 2013
- 6.400 collaborateurs
- ERP Groupe Oracle JDEdwards

Besoins

- Solution unifiée pour la consolidation et le reporting
- Optimisation des process financiers

Bénéfices et Résultats

- Pilotage financier facilité
- Meilleure gestion des chiffres
- Meilleure adaptabilité face aux changements

Le Challenge

C’est fin 2010, à l’occasion d’une étude interne, que MERSEN évalue à quel point le reporting de consolidation est très éloigné des préoccupations opérationnelles du management.

L’outil existant ne répondait plus aux besoins du management, ni à ceux des financiers du Groupe : Les évolutions de périmètre du Groupe sont fréquentes et des analyses sur le passé ou le prospectif sont nécessaires. Les différentes questions ou analyses étaient donc traitées via des reporting parallèles qui impliquaient nécessairement des ressaisies et des rapprochements multiples à posteriori.

En définitive, la qualité et les délais de l’information financière étaient jugés globalement insuffisants ou mal adaptés.

Les Objectifs

L’équipe Comptabilité et Contrôle de Gestion centrale décide alors de répondre à ce challenge avec les objectifs suivants :

- Satisfaire aux exigences de consolidation statutaire d’un groupe français coté
- Réduire les risques liés au paramétrage, à l’administration fonctionnelle et technique de l’outil
- Répondre à la flexibilité qu’impose un groupe comme Mersen, tant par sa structure actuelle que par son évolution constante (périmètre, produits, marchés...)
- Réconcilier avec les process de reporting toute la communauté finance et le management à tous les niveaux (Filiales, Divisions et Groupe) en répondant à leurs attentes
- Obtenir pour le succès du projet des sponsors « forts » et l’adhésion de tous

« Le Directeur Financier du Groupe a permis une démarche ambitieuse qui consistait à demander aux filiales, aux divisions et au management du Groupe ce qu’ils souhaitaient en matière de pilotage financier tout en intégrant très en amont les fonctions IT et Achats » explique T. de Taeye. Et le cahier des charges a été construit sur cette base.

La Solution

A l’issue d’un Appel d’Offres réalisé en 2011, Mersen choisit Tagetik parmi les 3 finalistes. La solution consolidation et reporting de gestion de Tagetik répond en effet aux besoins fonctionnels et se distingue aussi par une architecture particulièrement simple et facilitant la gestion centralisée et internalisée.

L’interface Excel de Tagetik ne demande aucune compétence informatique particulière pour les utilisateurs.

La réelle satisfaction est de pouvoir répondre aux attentes des utilisateurs ou du management dans des critères satisfaisant de Qualité Coûts Délais ».

Nous avons maintenant une meilleure agilité pour pouvoir travailler sur d'autres projets visant à optimiser en permanence notre contrôle financier"

Thierry de Taeye

Directeur Comptabilité et Contrôle de Gestion du Groupe Mersen

Le cube de Tagetik Analytics a été également retenu pour fédérer les données qu'elles soient ou non dans Tagetik. Combinée à l'intelligence financière, la puissance des analytiques est ainsi mise directement au service des utilisateurs dans une même interface.

Démarré en février 2012, le projet a été pleinement opérationnel en novembre de la même année. « Huit mois, pour un projet de cette ampleur c'était un vrai challenge car nous ne faisons pas un simple copier-coller mais que nous avons profité de ce projet pour compléter et améliorer le paramétrage » souligne T. de Taeye.

- Les données sont collectées mensuellement pour la consolidation Groupe (ventes, Compte de Résultat, Bilan et Flux de trésorerie automatique, Prévisionnels Ventes et revenu opérationnel)
- Le reporting mensuel est fait par Division. Certaines entités étant multi-divisions font une ventilation des Compte de Résultat et Flux de trésorerie pour chaque division
- La consolidation statutaire IFRS est produite mensuellement avec quelques ajouts pour les publications réglementaires de juin et de décembre
- Les données de budget sont collectées et consolidées
- Enfin, le Cube permet aux contrôleurs de naviguer très facilement dans la base de consolidation.

Les Résultats et Bénéfices

"Les objectifs fixés ont été atteints » constate T. de Taeye.

Avec Tagetik, le pilotage financier est facilité grâce à une convivialité et accessibilité accrues.

De nombreuses améliorations ont été constatées : pour les utilisateurs filiales, plus de doubles saisies, des TFT automatiques - pour le management local, des tableaux de bord qui permettent de visualiser parfaitement les performances (ventes, structure de coûts, génération de cash) - et pour l'équipe corporate, l'analyse à périmètre et change constant a pu être entièrement automatisée...pour ne citer que celles-là.

Les reporting intégrés, uniformisés et automatisés permettent une meilleure gestion et diffusion des chiffres.

La solution a apporté à Mersen une meilleure adaptabilité face aux changements de plus en plus rapide des métiers, des marchés, des périmètres nécessitant toujours plus d'information et d'analyse du passé ou du futur.

A propos de MERSEN



Expert mondial des spécialités électriques et des matériaux en graphite, Mersen conçoit des solutions innovantes adaptées aux besoins de ses

clients pour optimiser leur performance industrielle dans des secteurs porteurs: énergies, transports, électronique, chimie/pharmacie et industries de procédés. Mersen, qui rassemble environ 6 400 collaborateurs répartis dans environ 35 pays, a publié un chiffre d'affaires pour 2013 de 739 millions d'euros.

Pour plus d'information : www.mersen.com

A propos de Tagetik

Tagetik comprend la complexité des défis auxquels sont confrontées les directions financières et traduit cette connaissance dans des solutions logicielles de performance management intuitives adaptées à la taille de l'entreprise, qui permettent de générer des résultats. Avec Tagetik, les entreprises bénéficient de la simplicité du cloud et de la puissance requise pour unifier la planification financière et opérationnelle, raccourcir les processus de consolidation et de clôture, analyser instantanément les résultats, modéliser et comparer l'impact de différents scénarios métiers sur les états financiers, adapter les plans stratégiques, mettre à jour facilement les prévisions de déploiement, produire des états financiers et des rapports de gestion formatés et auditables, collaborer sur des rapports métiers et automatiser la publication et le reporting de direction. Tagetik a pré-packagé l'intelligence financière de telle sorte que les directeurs financiers, les responsables de gestion financière et les cadres opérationnels puissent diriger l'intégralité ou plusieurs des processus au sein d'une unique solution logicielle. Plus de 750 clients dans 35 pays font confiance à Tagetik pour accroître leur efficacité, réduire leurs risques, réaliser des économies et améliorer leurs résultats. Pour en savoir plus, consultez www.tagetik.com We get Finance. You get results.