

ASTALDI

Azienda

Astaldi

Settore

Construction

Corporate Performance Management

- Pianificazione Patrimoniale e Finanziaria
- Consolidamento Gestionale e Civile
- Budgeting
- Tableau de Bord

Numeri di Progetto e di Gruppo

- oltre 300 commesse
- 180 aziende/consorzi
- 30 valute
- 15 paesi in 5 continenti

Esigenze di Settore e di Gruppo

- business segmentation per tipologia di commessa, area geografica, tipologia di contratto, centro di responsabilità
- gestione degli stati avanzamento lavori
- riflessi contabili e finanziari delle attività svolte tramite strutture associative (gestione consorzi)
- parametrizzazione delle commesse

Benefici

- unificazione delle anagrafiche e gestione degli utenti
- eliminazione della ridondanza informativa
- eliminazione dei processi di riconciliazione
- ottimizzazione del processo di reporting avendo a disposizione nel medesimo database applicativo i dati consuntivi e di budget e i dati di natura civilistica e gestionale
- riduzione di attività manuali del 50% sia per l'input dei dati rilevanti sia per le elaborazioni e i calcoli
- aumento della specializzazione funzionale delle risorse coinvolte nel processo
- introduzione del concetto di "work flow"
- riduzione del TCO del 25%

"Il progetto ha avuto importanti risultati in termini di miglioramento della pianificazione e del controllo economico-finanziario e ha innescato un processo di change management sull'organizzazione, ovvero da un controllo di gestione focalizzato principalmente sul conto economico, si è passati ad una previsione economico-finanziaria per commessa con una forte riduzione (50%) delle attività manuali a basso valore aggiunto."

Marco Caucci Molara

Responsabile Pianificazione e Controllo

Il Gruppo Astaldi aveva la necessità di implementare un sistema evoluto di Corporate Performance Management che permettesse di gestire, all'interno di un'unica soluzione e di un unico database, i processi di pianificazione patrimoniale e finanziaria delle singole commesse, di chiusure mensili, di consolidamento e reporting gestionale, di budget e di consolidamento civilistico.

Esigenze

In particolare le esigenze generate in risposta a una nuova sensibilità nelle analisi qualitative sono state:

- forte presidio del controllo economico, attraverso:
 - monitoraggio costante dei risultati economici
 - gestione multi-valutaria e analisi delle differenze derivanti da variazioni intervenute nei tassi di cambio
 - elaborazione di previsioni economiche
 - capacità dinamica di elaborare analisi multi-scenario/valutaria
- sistema di pianificazione e monitoraggio finanziario in grado di:
 - pianificare l'evoluzione finanziaria a livello di commessa, società, sottogruppo, gruppo
 - supportare l'elaborazione di rolling forecast finanziari
 - generare Stati Patrimoniali di progetto e relativi schemi Fonti-Impieghi e Rendiconti finanziari ai fini del controllo del capitale investito
- creazione di un sistema di risk management in grado di:
 - effettuare manovre di copertura dei rischi di cambio
 - gestire ipotesi multi scenario
 - gestire operazioni di cash pooling

Obiettivi

Gli obiettivi del progetto richiedevano un'unica soluzione che consentisse di:

- razionalizzare i processi di Performance Management del gruppo
- decentralizzare i processi a livello mondiale
- automatizzare i principali processi tramite funzioni di CPM
- gestire gli elementi innovativi introdotti dalla normativa IAS/IFRS
- ridurre i costi di manutenzione tecnico-informativa (Total Cost of Ownership)

Risultati

Tagetik 3.0 permette di ottenere previsioni mensili per commessa con controllo dello stato di avanzamento e indici di redditività. La reportistica generata consente alla direzione centrale di disporre di un Tableau de Bord che dà visibilità immediata sugli indicatori economici e supporta così nelle decisioni operative. Sono possibili comunicazioni periodiche a tutti i livelli, dal top management al capo commessa. Tutto questo ha dato un forte contributo alla significativa crescita professionale delle risorse coinvolte a tutti i livelli.

ASTALDI



Il Gruppo Astaldi, fondato nel 1926, è una delle principali aziende di costruzioni a livello mondiale. In Italia è leader come General Contractor e promotore di iniziative per la realizzazione in project financing di grandi opere di ingegneria civile.

Quotato in Borsa dal Giugno 2002, il Gruppo ha circa 6.000 dipendenti, 204 tra succursali e società del Gruppo, un fatturato superiore a 1 miliardo di euro e un portafoglio ordini che ad oggi raggiunge quasi i 7 miliardi di euro. È presente in 15 Paesi nel mondo e all'estero produce oltre il 60% del suo fatturato.

Ad oggi, il Gruppo Astaldi è attivo con oltre 300 commesse nella progettazione, realizzazione e successiva gestione di grandi opere di ingegneria civile riconducibili ai settori delle infrastrutture di trasporto (ferrovie, metropolitane, strade, autostrade, aeroporti, porti) degli impianti di produzione energetica (dighe, impianti idroelettrici, acquedotti, oleodotti, gasdotti, impianti di depurazione), dell'edilizia civile, industriale ed ospedaliera, nonché della gestione in regime di concessione pluriennale di strutture quali parcheggi, infrastrutture di trasporto urbano e strutture ospedaliere.

Portano la firma Astaldi opere in Italia come le metropolitane di Roma, Napoli, Genova, Milano, grandi dighe in Sicilia e Calabria e il passante ferroviario di Milano. All'estero, troviamo le metropolitane di Copenhagen e Caracas, il progetto Lep del Cern di Ginevra, le dighe di Xiaolangdi in Cina, Inga nel Congo, Balambano in Indonesia. Di recente, il Gruppo si è aggiudicato i lavori per la realizzazione in general contracting della Linea C della metropolitana di Roma e il project finance per la realizzazione e successiva gestione della Linea 5 della metropolitana di Milano.

Tra le principali opere in corso di realizzazione, ricordiamo le metropolitane di Brescia e di Napoli, la Stazione Alta Velocità di Bologna, il passante ferroviario di Torino, il raddoppio della linea ferroviaria Parma-La Spezia, il Nuovo Ospedale di Mestre e l'Ospedale del Mare a Napoli, e all'estero, l'autostrada dell'Anatolia in Turchia e i principali collegamenti ferroviari in Venezuela. Interessanti iniziative nel settore delle acque e delle infrastrutture di trasporto sono inoltre in corso di esecuzione in Algeria e Romania.

Il Gruppo Astaldi ha chiuso il 2006 con un risultato operativo di 78 milioni di euro, un utile netto di 30 milioni di euro e nuovi ordini per oltre 3,3 miliardi di euro. La posizione finanziaria netta si è attestata a 281 milioni di euro, comprensivi delle azioni proprie.

www.astaldi.com

Tagetik

Tagetik è il primo software vendor di livello internazionale a supportare CFO e CIO per semplificare la complessità dei processi di business grazie ad una soluzione unificata di Performance Management e Financial Governance.

Tagetik 3.0 è un software unico e completo in grado di unificare la gestione di processi e applicazioni – quali budget e forecast, pianificazione finanziaria, analisi del capitale circolante, consolidamento, financial governance, strategy management, analisi della profittabilità, reporting finanziario e regolatorio –, supportare le iniziative di "compliance", riconciliare differenti versioni dei dati finanziari ed assicurare massima visibilità sul proprio business, fino alla singola transazione. In questo modo, il CFO può supportare il CEO nel controllare l'esecuzione delle strategie, verificare la loro sostenibilità e monitorare le performance aziendali.

Grazie alla tecnologia multi-piattaforma – completamente web-based ed integrabile con qualsiasi ERP – e ai processi "built-in", i nostri clienti riescono a ridurre di oltre il 50% il costo totale di possesso delle applicazioni (TCO). Tagetik è presente in 11 paesi (Italia, Nord America, UK, Francia, Germania, Austria, Svizzera, Portogallo, Spagna, Olanda, Singapore) con oltre 300 specialisti di mercato e 350 clienti soddisfatti nel mondo fra cui: Unicredit Group, Telecom Italia, Fininvest, Mediaset, Barilla, De Agostini, BNL, Altair Engineering, Houghton Mifflin Harcourt, Artemide, Banco Privado Portugues, Talanx AG, Nationale Suisse, Krauss Maffei, Menarini Group, Volex Group, M+W Zander, IFIL, Aries Complex, Astaldi, Acea, SDA Express Courier, Yamaha Motor Italia, Techint, Milan AC, RAI, Costa Crociere.

Corporate Headquarters

Tagetik Corporate
Via Farnesi, 141
55100 Lucca - ITALY
Ph +39 0583 96811
Fax +39 0583 91199
info@tagetik.com

Regional Headquarters

Tagetik North America
1055 Summer Street - 3rd floor
06905 Stamford, CT - USA
Ph +1 203 391 7520
usa@int.tagetik.com

Tagetik France
33, rue Galilée
75116 Paris - FRANCE
Ph +33 144 435 241
Fax +33 144 435 256
france@int.tagetik.com

Tagetik UK
8 The Square, Stockley Park
Uxbridge - Middlesex - UB11 1PW
Ph +44 (0)8708 510540
Fax +44 (0)8708 510541
unitedkingdom@int.tagetik.com