

CORPORATE MANAGEMENT TRACCIABILITÀ DEI DATI RIASSUNTI IN UN CRUSCOTTO

Tagetik fa un pieno di dati per Api

Per gestire le performance aziendali al gruppo Api serviva uno strumento in grado di offrire una vista veloce e affidabile sulle attività di business: in particolare, di accelerare il processo di produzione del bilancio e delle statistiche e disporre di informazioni qualitativamente migliori per poter prendere decisioni, compito non facile quando si hanno 15 milioni di record per anno e 8 mila centri di costo. L'azienda ha quindi deciso di adottare una nuova soluzione di Cpm (Corporate performance management), che migliorasse la qualità del dato, garantendone la tracciabilità, riducesse il lavoro manuale e, nel contempo, garantisse cicli di processo più veloci e maggiore focus sull'analisi dei diversi scenari di business. La scelta è caduta su Tagetik 3.0. L'azienda ha inoltre implementato un datamart, database specializzato e dedicato ai dati finanziari, basato su



Stefano Cardello

Microsoft Sql server per alimentare il cruscotto di Tagetik con le informazioni del sistema transazionale (informativo) sottostante, aggiornate attraverso una connessione diretta a Sap R/3 e con un sistema di immissione dati basato su Excel. Grazie a Tagetik 3.0, Api ha quindi migliorato i processi di pianificazione, controllo e reporting e l'azienda gestisce il consolidamento gestionale e il reporting nella stessa applicazione messa a punto per il consolidamento civilistico, minimizzando i lavori ripetitivi e le inconsistenze dei dati. Più di 60 utenti si servono della nuova soluzione per i processi di planning e budgeting: ogni singolo utilizzatore può confrontare dati dettagliati e aggiornati, che sono sicuri e tracciabili in ogni fase del processo. Oltre alla creazione di budget e forecast più attendibili, si possono anche effettuare analisi secondo dimensioni spe-



cifiche richieste dall'azienda, quali centro di costo (activity based management), canale di distribuzione, prodotto (materie prime e prodotti finiti), tipo di movimento (da quale magazzino arriva il prodotto) e nave (costi diversi a seconda della nave da cui derivano le materie prime). Tagetik 3.0 è alimentato dal sistema transazionale (Sap) con circa 20 milioni di record per arrivare a elaborarne 1 milione. Il sistema produce circa cento report, 20 dei quali sono utilizzati dalla direzione per le decisioni strategiche. «Abbiamo ottenuto un netto miglioramento dei processi di pianificazione e controllo, una convergenza dei flussi dati civilistici e gestionali, maggiore supporto nella gestione dei processi di chiusura contabile», afferma Stefano Cardello, cfo di Api. Dal momento che le attività di raccolta del dato e di creazione del budget sono molto più semplici da gestire, il processo di forecast consente di risparmiare il 30% di tempo.

Alessandra Merlini Colucci